

קורס ניהול פרויקטים מתקדם

בדגש עקרונות 'תורת האילוצים'

אביב 2013

כללי:

מרבית הפעילויות המתבצעות כיום בכל סוגי הארגונים: עסקיים, פרטיים, ציבוריים, או ארגונים שלא למטרות רווח, הינן משימות מורכבות המתוכננות ומבוצעות כפרויקטים. פרויקט הינו פעילות מורכבת חד-פעמית המבוצעת בפרק זמן מוגדר במטרה לייצר מוצר, שירות או תוצאה ייחודיים. לפרויקט יש מטרה ויעדים מוגדרים מראש, ועל פי רוב גם לוח זמנים נתון ומסגרת תקציבית. המתודולוגיה להשגת היעדים, במסגרת הגבולות, כוללת יישום של מגוון כלים ושיטות החל משלב הייזום של הפרויקט, המשך בשלבי התכנון והביצוע, וכלה בשלב הסגירה. במקביל לכל שלבי מחזור החיים של הפרויקט מתקיים תהליך ממוקד וברור של בקרה ומעקב על מנת לוודא עמידה ביעדים והשגת מטרות.

הקורס מופעל עי חברת מצפן בפיקוח אקדמי מטעם HIT מכון טכנולוגי חולון – היחידה ללימודי חוץ. למסיימי הקורס תוענק תעודה מטעם חברת מצפן והיחידה ללימודי חוץ במכון טכנולוגי חולון.

מטרת הקורס:

להציג ולתרגל נושאים מתקדמים של ניהול פרויקטים, כולל הגישות, הטכניקות והכלים המשמשים לתכנון, ניהול ובקרת פרויקטים וכל זאת בראיית 'תורת האילוצים' (Theory of Constraints – TOC).

- להכיר את תשתית נושאי הניהול, את תורת האילוצים ואת שיטת השרשרת הקריטית.
- להכיר ולהבין את הנושאים הייחודיים לתחום ניהול פרויקטים ולניהול הסביבה הפרויקטלית.
- להכיר ולתרגל גישות וטכניקות לתכנון וביצוע של פרויקטים.
- להכיר ולתרגל את השיטות והכלים המשמשים לבקרת פרויקטים.
- להכיר ולתרגל יישומים לניהול לוחות זמנים על פי תורת האילוצים.
- להכיר את הייחוד של פרויקטים עם מתנדבים במגזר הכפרי.

מבנה הקורס:

10 מפגשים של 8 שעות אקדמאיות.

הקורס יתבסס על סדרת הרצאות שידונו בהיבטים מתקדמים שונים של ניהול פרויקטים. במהלך הקורס המשתתפים יתנסו בתכנון פרויקט לדוגמא ויועלו לדין ניתוחי אירוע על מנת להמחיש את ההיבטים השונים של תכנון וניהול הפרויקט. בנוסף, במהלך הקורס יכירו המשתתפים כלים ממוחשבים חדשניים לניהול פרויקטים ויתנסו בשימוש בהם.

יועצת אקדמית: ד"ר ורד הולצמן, המכון הטכנולוגי חולון



פירוט נושאי הקורס:

- רענון המבוא לניהול פרויקטים
- מחזור חיים של פרויקט
- ניהול פרויקט על פי תורת האילוצים
- ניהול פרויקטים חברתיים
- ייזום פרויקט, ניתוח ובחירת חלופות לפרויקט
- תכנון תכולת העבודה של פרויקט
- המבנה הארגוני לביצוע פרויקט
- ניהול בעלי עניין וצוות הפרויקט
- תיק פרויקטים והאסטרטגיה הארגונית
- תכנון לוח זמנים לפרויקט
- תכנון משאבים ותקציב לפרויקט
- ניהול סיכונים בפרויקט
- ניהול הסביבה הפרויקטלית
- מדדי הצלחה בסביבה הפרויקטלית
- ניהול סכסוכים וגישור פרויקטלי
- בקרת התקדמות הפרויקט
- בגרות ארגונית בניהול פרויקטים

מה תקבלו בקורס:

- ✓ הכלים ליזום פרויקט בצורה ממוקדת וברורה.
- ✓ הידע כיצד לתכנן פרויקט כדי להגדיל את סיכויי ההצלחה.
- ✓ היכולת לבצע את הפרויקט בזמן קצר יותר עם משאבים מוגבלים.
- ✓ היכולת לעבוד עם בעלי עניין שונים ולהשיג את מטרות הפרויקט.
- ✓ ההתנסות במגוון כלים לתכנון, ניהול ובקרה של פרויקטים.

רכזת הקורס: ד"ר לימור וינטר קרמר, חברת מצפן.

מקום: גרנות – גן שמואל.

תאריכים: 20.3.13 – 1.5.13, ימי רביעי 8:30-15:30, כולל ארוחת צהריים.

עלות: 3,200 ש"ח בתוספת מע"מ.

הרשמה אצל: אתי טואשי, מבט יועצים,

טל': 03-6382845 (שלוחה 2) | פקס: 03-6382815 | דוא"ל: etit@mbt.org.il

תכנית קורס ניהול פרויקטים מתקדם

מס'	תאריך	שעות	מרצה	נושא
1	20/3/13	1 ש"ל 4 ש"ל 3 ש"ל	שמוליק דודאי אבי רזנברג אברהם מורדוך	<u>פתיחה והיכרות</u> <u>הרצאה</u> – מבוא לניהול פרויקטים: הגדרת פרויקט ומאפייני פרויקט, מחזור חיים של פרויקט; ייזום פרויקט: הגדרת הצורך, מטרות ויעדים; חלופות <u>עבודה עצמית</u> - בחירת נושא לעבודה ותוכנית עבודה ראשונית
2	3/4/13	8 ש"ל	דן נאמן	<u>הרצאה</u> - ניהול מו"מ והתקשרויות
3	10/4/13	5 ש"ל 3 ש"ל	אברהם מורדוך שמוליק דודאי	<u>הרצאה</u> - מבוא לתורת האילוצים, לוחות זמנים ורשת הפרויקט, שיטת השרשרת הקריטית, MS-Project וכלים נוספים <u>הרצאה</u> - דגשים בהובלת פרויקט עם מתנדבים – סיפור מקרה: ניהול פרויקט בניה ותשתיות גדול במגזר הכפרי
4	17/4/13	8 ש"ל	אברהם מורדוך	<u>הרצאה</u> – המשך שיטת השרשרת הקריטית ותוכנת Exepron <u>עבודה עצמית</u> - אופטימיזציה של תוכנית העבודה
5	24/4/13	5 ש"ל 3 ש"ל	ד"ר לימור וינטר קרמר אברהם מורדוך	<u>הרצאה</u> - ניהול פרויקטים חברתיים <u>עבודה עצמית</u> - ניהול סיכונים בפרויקט ויצירת אירועים
6	1/5/13	6 ש"ל 2 ש"ל	אביגדור קנר אברהם מורדוך	<u>הרצאה</u> - ניהול סכסוכים וגישור בפרויקט <u>עבודה עצמית</u> - ניהול סיכונים בפרויקט ויצירת אירועים
7	8/5/13	8 ש"ל	אברהם מורדוך	<u>הרצאה</u> – תכנון משאבים ותקציב לפרויקט; מדידה ובקרה; ניהול איכות בפרויקט; בקרת תכולה והתקדמות; מבנים ארגוניים בפרויקט; המשרד לניהול פרויקטים. <u>עבודה עצמית</u> - ניהול סיכונים בפרויקט ויצירת אירועים
8	29/5/13	8 ש"ל	אברהם מורדוך	<u>הרצאה</u> - מודל בגרות לארגון הפרויקטלי; מתודולוגיות ניהול נוספות בניהול פרויקטים – Agile / Scrum
9	12/6/13	8 ש"ל	אברהם מורדוך	<u>עבודה עצמית</u> - הצגת הפרויקטים
10	19/6/13	4 ש"ל 3 ש"ל 1 ש"ל	ד"ר לימור וינטר קרמר אברהם מורדוך ד"ר לימור וינטר קרמר	<u>הרצאה</u> - סגנונות ניהול ותקשורת <u>עבודה עצמית</u> – המשך הצגת הפרויקטים <u>משוּב וסיכום הקורס</u>
				סה"כ 80 שעות לימוד המורכבות מכ- 55 ש"ל הוראה + כ- 25 ש"ל פרויקט אישי



רקע על המרצים (בסדר א'-ב'):

שמוליק דודאי: ניהל את הקמת הישוב שמשית (פרויקט הבניה והתשתיות במגזר הכפרי הכי גדול שנעשה בישראל) בו הוא מתגורר כיום. מכהן כמנכ"ל חברת מצפן ואחראי על הפעילות השוטפת. ניהל ומנהל כיום פרויקטים של שיוך דירות וצמיחה דמוגרפית, כולל ניהול קיבוצים.

ד"ר לימור וינטר קרמר: בעלת ניסיון עשיר בייעוץ אסטרטגי וניהולי לארגונים בארץ ובחו"ל, פיתוח מנהיגות, ניהול שינויים בארגונים. מומחית בינ"ל ב'תורת האילוצים', בדגש על שיפור אפקטיביות אישית של מנהלים במצבי אי-וודאות. חברת צוות במצפן.

אברהם מורדוך: יועץ ניהולי בעל ניסיון של כ-25 שנים בתחום ניהול פרויקטים, ניהול התפעול, מדדים, שרשרת אספקה ועוד, בארץ ובעולם. המתודולוגיה המובילה בעבודתו היא 'תורת האילוצים' (Theory of Constraints – TOC). בעל רמת ההסמכה הבינלאומית הגבוהה ביותר בתחום זה. משמש כאיש סגל בפקולטה לניהול טכנולוגיה במכון הטכנולוגי בחולון ובביה"ס לניהול וכלכלה במכללה האקדמית ת"א-יפו ושותף פעיל בשתי חברות הזנק.

דן נאמן: מתמחה בתחום התכנון והניהול של מו"מ, מנחה סמינרים לתכנון וניהול מו"מ עסקי בחברות ההיטק בישראל, מכין צוותים למו"מ, מלווה אותם במהלך המו"מ ומתחקר עימם את מהלך המו"מ. בעברו - ביה"ס לפתוח מנהיגות בצה"ל, קורסי מ"פים ומגד"ים וכיום עובד עם אלביט מערכות ועם לימודי המשך בטכניון בחיפה וביים, וכן עם חיל האוויר בקורסי קצינים ומנהלי פרויקטים.

אביגדור קנר: הינו מגשר מוסמך, בעל תואר M.A. ביישוב סכסוכים וגיבור מאוניברסיטת תל אביב, בוגר התוכנית לניהול בכיר TIM של הטכניון בחיפה, בוגר הקורס לניהול פרויקטים של ה-PMI (גוף הידע העולמי לניהול פרויקטים) ודוקטוראנט באוניברסיטת בן גוריון. מר קנר, הינו בעל ניסיון ניהולי בכיר זה כ-30 שנים בתעשייה, מתוכם 22 שנות פעילות בקבוצת ההנדסה וניהול הפרויקטים הגדולה בישראל "קבוצת ברן בע"מ". במהלך שנים אלה שימש כמנהל בכיר בתפקידים שונים, עד לתפקיד סמנכ"ל שווק ופיתוח עסקי של הקבוצה.

אבי רוזנברג: אל"מ במיל" ח"א, מנהל פרויקטים ופיתוח עסקי בחברת הזנק. חבר הנהלת הסניף הישראלי של PMI וסגן נשיא לענייני כספים. יועץ עצמאי בתחום ניהול פרויקטים ותהליכי תפעול, בדגש ללוגיסטיקה. בצוע הדרכה והטמעה לנושא ניהול פרויקטים והכנה ל-PMP בחברות מהמובילות במשק. מרצה ל"ניהול פרויקטים" ו"ניהול האיכות" באוניברסיטת ת"א, מכללת "שנקר", האוניברסיטה הפתוחה ובמכללת "אפקה". עורך מדעי של ספר ה-PMBOK בעברית מהדורות שלישית ורביעית.