



"עלון זה נועד למסירת מידע כללי לחברי מילואות לגבי הנעשה בתשלובת. מילואות עושה מאמץ על מנת לספק מידע מדויק, אך לא תהיה אחראית ואינה מציגה מצג לגבי האמינות, הדיוק, העדכניות או המלאות של המידע, ואין להסתמך על המידע בעת קבלת או הימנעות מקבלת החלטות כלשהן. חבר שאינו מעוניין לקבל את העלון רשאי להודיע על כך למזכירות מילואות ועם קבלת ההודעה הוא יוסר מרשימת התפוצה."



משולחן ההנהלה

און ברזילי מנכ"ל תשלובת מילואות: לפעמים, דווקא העובדות היבשות מספרות את התמצית ואת העיקר

לאורך שנים רבות ותוך שימור כל צוות המנהלים והעובדים בחברה. מנכ"לית מילודע, רעיה הראל, והיו"ר האקטיבי שלה, עומר הררי, השלימו במהלכים שהבשילו את עסקת המכירה ומיצוי פוטנציאל גידול ברווחיותה.

צוות ההנהלה של מעבדות מילודע ומיגל בתמיכתה של קבוצת מילואות בנה בעשור האחרון חברה מובילת שוק. אני גאה יחד עם עמיתי חברי הנהלת מילואות להיות בעלי השליטה בחברה במשך תקופה זו של צמיחה יוצאת דופן. אנו מאמינים כי מעבדות מילודע ומיגל ימשיכו לפרוח גם בשנים הבאות בתמיכת המשאבים והניסיון של Merieux NutriSciences.

תודתנו לעומר הררי, יו"ר אקטיבי של מילודע, שיזם וניהל בשנה האחרונה את המשא ומתן עם החברה הרוכשת.

Merieux NutriSciences השייכת לקבוצת Institut Merieux חברה אמריקנית המובילה בעולם בתחום בדיקות מעבדה, חתמה על הסכם רכישת מלוא הבעלות (100%) של חברת הבת 'מילודע'. החברה האמריקנית הפועלת כחלק מתאגיד Institut Merieux במטרה להגן על בריאות הציבור ברחבי העולם, על ידי אספקת מגוון רחב של בדיקות ושירותי ייעוץ לתעשיות המזון והתזונה, החקלאות, הפארמה והקוסמטיקה, פועלת ב- 20 מדינות באמצעות 80 מעבדות. רכישתה של מילודע על ידי תאגיד אמריקני מהגדולים בעולם מבטאת את ההערכה הרבה שלו להון האנושי של החברה וליכולות המוכחות של אנשיה ומנהליה. הרכישה מעידה על עמידתה של מילודע ביעדיה ומהווה פריצת דרך חשובה ומשמעותית אל שווקים חדשים ואל תחומי פעילות נוספים.

"אקזיט" - במרכאות ובלעדיהן - של מילודע מעמיד את תשלובת מילואות בשורה מכובדת של חברות שמינפו את פעילותן לתאגידיים גדולים ומובילים בעולם תוך הבטחה להמשך פעילותה וצמיחתה של מילודע בארץ.

דבר המערכת



מילודע & מיגל

לראשונה בהיסטוריה, מילואות ביצעה אקזיט לאחד ממפעליה.

לאחרונה ב- 9/7, נחתם הסכם למכירת מלוא אחזקותיה של מילואות במפעל מילודע & מיגל לחברת Merieux NutriScience. הרוכשת הנה חברה בינלאומית המתמחה בתחום המעבדות, פועלת ב- 20 מדינות ברחבי העולם באמצעות 80 מעבדות, מעוניינת להיכנס לשוק הישראלי ולמזרח התיכון.

הרוכשת התחייבה לשכור ולבנות מבנה מעבדות נוסף, לשהות ולפעול במשך 10 שנים. כל העובדים ממשיכים בעבודתם והמנהלים הנוכחים התחייבו להמשיך ולעבוד בחברה ב- 3 השנים הבאות. בנוסף להסכם הרכישה, נחתם הסכם בו מתחייבת מילואות להמשיך לספק את כל תשתיות השירותים כפי שעשתה עד כה. בכך הושלם מהלך שמשמר את ערכי הליבה של מפעלי מילואות ומשיג תשואה נאותה לנכסים שנמכרו.

אנו מקדישים את רוב העיתון האינטרנטי מספר 2 לחברת מילודע.



המערכת

עורכים: רמי רו ואהרון כפיר
ארכיון ומח' מנויים: אילנה ליבנה-קליין
מזכירת מערכת: מיכל נוה
עיצוב: סיגיל לנדאו - סיוגסטאר עיצוב גרפי
מייל: milouot-news@milouot.co.il

נעים מאד

עומר הררי - יו"ר מילודע

עומר הררי, 45, נשוי ואב לשלוש, תושב הרצליה, בעל תואר שני בכלכלה. מכהן כיו"ר אקטיבי של 'מילודע' מזה שנתיים וחצי.

הררי מוביל בשנים האחרונות את תהליכי החשיבה האסטרטגית של קבוצת מילואות. כמו כן, הררי שותף בחברות בתחום טכנולוגיות חקלאות בהן חברת התוכנה Phenome-Networks שעם לקוחותיה עשרות חברות זרעים מרחבי העולם ובה הוא משמש גם כיו"ר אקטיבי, חברת New-Breed העוסקת בזרעי ירקות ופרחים ועוד.

בשנת 2011 יזם את העסקה לרכישת השליטה בנטפים על ידי קרן פרמירה. נטפים היא המובילה העולמית בתחום ההשקיה בטפטוף. עד לשנת 2010 היה בכיר בקרן מרקסטון ולאור היכרות מוקדמת עם תעשיית הזרעים הוביל בשנת 2005 את רכישת השליטה בזרעים גדרה, חברת זרעי ירקות, וכיהן בה כדירקטור פעיל והוביל מכירתה בשנת 2007 לסניג'נטה השוויצרית - מובילת האגרוכימיה העולמית.

הררי כיהן כדירקטור גם בחברות מגנוליה תכשיטי כסף, סטימצקי וחברות נוספות. בעבר היה סמנכ"ל הכספים של סאטלינק תקשורת ולפני כן ניהל את אגף הכלכלה של yes הטלוויזיה בלוויין ונמנה עם צוות ההקמה המצומצם של החברה.

הררי הכניס למילודע שיטות ניהול חדשות ומתקדמות, שכלל את מערך הדיווחים, סייע לייצור ערך בחברה ולמיצוי פוטנציאל הרווח שלה. הוא היה שותף לשינוי המבנה הארגוני בחברה, לניהול שדרת הניהול שלה ולעמידתה - על פי חזונה - ביעדים האסטרטגיים שהציבה לעצמה.

לדברי עומר הררי, יו"ר אקטיבי של החברה "בשנים האחרונות ביצעה 'מילודע' קפיצת מדרגה מרשימה בפעילותה העסקית והיא מציעה ללקוחותיה שירותי מעבדה מובילים מסוגם בארץ בתחומי המזון, ציוד רפואי, איכות הסביבה ועוד."

רכישת מילודע על ידי Merieux NutriSciences המובילה העולמית בתחומי בדיקות המזון ואשר מפעילה 80 מעבדות בדיקה ב 20 מדינות ברחבי העולם תשדרג את יכולות מילודע ותאפשר ללקוחותיה להיות מסטנדרטים מקצועיים הגבוהים ביותר המקובלים בעולם. כמו כן, הרכישה תאפשר לשתי החברות למצות סינרגיות רבות ביניהן. "מציין הררי.

עומר הררי יזם וניהל בשנה האחרונה את המו"מ עם החברה הרוכשת את מילודע.



זה הזמן להצטרף לרשימת התפוצה של מילואות ניוז המגזין - מילואות אקטיבי המביא את פלטפורמת תשלובת מילואות ישירות אליכם במייל, להרשמה: milouot-news@milouot.co.il קוראים המעוניינים לספר לנו סיפורים / חוויות אם או בלי תמונות על מילואות מתקופת היווסדה ועד היום מוזמנים לשלוח מייל למערכת: milouot-news@milouot.co.il

מעבדות מילודע & מיגל

רעיה הראל, מנכ"לית מילודע: "ממעבדת בית קטנה הפכנו לגורם המוביל בארץ"

מסוגו בעולם ומעסיקות מדענים ואנשי מקצוע מובילים, בעלי ידע ומוניטין רב, שמפתחים תהליכים, מבצעים בדיקות מעבדה ועורכים ניסויים שונים בהתאם לצרכים המשתנים של השוק.



על תנופת הפיתוח והמינוף של מעבדות מילודע & מיגל לבקרה ולפיתוח מתשלובת מילואות, תעיד רכישתה על ידי Merieux NutriSciences שבסיסה במדינת Chicago IL. החברה מובילה בעולם בתחום בדיקות מעבדה ופועלת ב-20 מדינות, באמצעות 80 מעבדות. "הבחירה בנו מחמיאה במיוחד מאחר שהיא מבטאת את הכרתה של החברה האמריקנית באיכות ההון האנושי שלנו ואת הפוטנציאל הרב הגלום בו להתפתחות בתחום העיסוק שלנו", אומרת רעיה הראל, ומייחדת ראיון זה לומר מלים חמות ומחמיאות לצוות העובדים המסור והמחויב שנמצא ראוי להיבחר ע"י Merieux NutriSciences.

מילודע מזוהה עם המנכ"לית שלה. רעיה הראל, 59, נשואה, אם לשלושה וסבתא לנכדה, חברת המושב רגבה, בוגרת הטכניון בהנדסה כימית, עסקה, בין השאר, בעברה בתחום הרכש והלוגיסטיקה, עיצוב ושיווק מטבחים. כמי שעוסקת, מתוקף תפקידה הנוכחי, בניהול ובשיווק, היא אומרת שהאתגר שניצב בפני החברה בכלל ובפניה בפרט הוא לפעול להעלאת רמת בריאות הציבור ולהבטיח את בטיחות המוצרים הנבדקים. "אנחנו מחויבים לספק ללקוחותינו מגוון

הרכישה מתיישבת עם האסטרטגיה של מילודע: יצירת שיתוף פעולה עם חברה בינלאומית, מובילה לשיפור

צילומים: פואד אבו חדרה



אירוע לעובדים וחלוקת בונוסים אישיים - אסף טל לוחץ יד עם און ברזילי

העובדים מרימים כוסית - אריה קאהן, לובה איליאספוב, משה ורמן

ההנהלה מרימה כוסית - רעיה הראל, רמי רז, דפנה סוקול, נציג הרוכשים ועומר הררי

רחב של בדיקות, תוצאות אמינות ומדויקות עם שירות מקצועי ובפרק זמן קצר, והשגת המטרות תוך שמירה על אתיקה מקצועית בלתי מתפשרת". כשהיא נשאלת על יעדי החברה היא משיבה: "הכפלת הפעילות בתוך חמש השנים הבאות, שמירה על שיעור רווחיות גבוה, הרחבת תשתיות, מיזוגים ורכישות וכניסה לתחומים חדשים. היעדים נגזרים מהחזון, אשר הסעיף הראשון והמרכזי בו הוא השאיפה להיות מעבדה המובילה בתחומה בישראל.

מלים חמות ומחמיאות על רעיה אומר עמרי וייסמן, מנהל אתר מיגל בקריית שמונה: "רעיה היא אישה ישרה, בעלת יושרה גבוהה, נחושה בהובלת תהליכים ודבקה במטרה בכל נושא שאותו היא רוצה לקדם. מילודע קיבלה את האדם הנכון בזמן הנכון. כשהחברה היתה קטנה היה לה קשר אישי עם כל העובדים, כיום, כשהחברה גדלה, קצת קשה יותר לקיים קשר כזה, אבל יחסי אנוש טובים הם בהחלט אחד הגורמים להצלחתה של מילודע. רעיה היא אישה שעובדת בסביבת עבודה גברית ומתפקדת באופן מופלא. לא פעם עם הרבה ניצוצות וזיקוקים, בגלל שהיא יודעת לעמוד על שלה, אבל לנגד עיניה תמיד עומדת טובת החברה ועובדיה".

הפעילות בכל המדדים: שיטות עבודה, מדיניות, רכש ועוד; צמיחה מהירה ומתמשכת, כניסה לתחומים חדשים ושמירה על שיעורי רווחיות גבוהים. במעבדות מילודע & מיגל עובדים כ-100 איש. 95 מהם במתחם המעבדות המרכזי במתחם מילואות ו-15 מהם במעבדת החברה במיגל קריית שמונה. המעבדות, שהוקמו בשנת 2003 מנו 12 עובדים בלבד מעסיקות כיום, פי עשרה יותר. מחזור המכירות גדל ב-1000%!

מעבדות 'מילודע & מיגל' מספקות סל בדיקות הכולל כ-1500 בדיקות בתחומים שונים. צוות לוגיסטי של עשרה דוגמים אחראי על דיגום ואיסוף הדגימות "מדין ועד אילת" - במרכאות ובלעדיהן - תוך שמירה קפדנית עליהן בתנאי איכות ובקרה מיטביים עד הגעתן לבדיקות במעבדות החברה.

רעיה הראל, מנכ"לית מילודע, שעובדת במילודע משנת 2003, מציינת את צוות העובדים בכלל ואת הוותיקים שבהם בפרט. "מדובר באנשים מסורים לעבודתם ומחויבים להצלחה. הודות להם הגענו למקום שאנחנו נמצאים בו היום. ממעבדת בית קטנה הפכנו לגורם מוביל בארץ בתחום הבקרה ובדיקות למזון, איכות הסביבה, אביזרים רפואיים ותחומים יחודיים אחרים."

עם לקוחות 'מילודע' נמנים תאגידים וחברות מהגדולים במשק, בתחום המזון, משרד הביטחון, בתי חולים, רשויות מוניציפאליות, תאגידי מים ומפעלים רבים. מעבדות 'מילודע' & מיגל, נחשבות למובילות בתחומן בישראל ומעניקות שירותי מעבדה מתקדמים (למגוון גופים, מפעלים וחברות בענפי המזון והתעשייה), באמצעות מעבדות ייעודיות: לכימיה, למיקרוביולוגיה, ביולוגיה מולקולרית לאיכות הסביבה, לכרומטוגרפיה וספקטורמטריית מסות (MS). מצוידות במכשור המתקדם

עומר, נציג הרוכשים ורעיה טווים את העתיד



ציוני דרך של מילודע



ארון חימום לגידול תרבויות



מעבדת הכימיה מי מכיר, מי יודע מיהי הלבורנטית?



מגשי תרבויות מוארים



שתילי עגבניות במגש תרבויות

מילודע, שהוקמה בשנת 1970, החלה כמעבדה קטנה לביקורת איכות במילובר ואחר כך גם למפעלים האחרים. היא נבנתה כמכלול שירותים למפעלי מילואות בכלל ולמילובר ומילומור- מפעל השמן- בפרט. מילודע ערכה בדיקות כימיה, מיקרוביולוגיה ובדיקות אנליטיות. בנוסף, נעשו במילודע ניסויים בפיתוח מוצרים ותהליכים חדשים: כותנה ללא גוסיפול (הגוסיפול הוא החומר הרעיל בגרעיני הכותנה שמקטין את כמות החומרים המופקים מגרעינים שניתן להשתמש בהם בתערובת). הפקת שמן מאבוקדו, ניסוי בהפקת שמן מפרח 'נר הלילה' ועוד.

לקדם את כושר הייצור של מפעליה. לשם כך עליה לגייס סכומי כסף משמעותיים כדי להשקיעם בפרוייקטים שונים של מחקר ופיתוח. "אושי הציע לחלק את מילודע לשני חלקים: מחלקה טכנית, ומעבדת פיתוח בתחומים כגון: ביו-טכנולוגיה ופיתוח צמחים, רובוטיזציה, הפקת אנרגיה ועוד.

בשנת 1984 מילודע צעדה צעד משמעותי קדימה והקימה שותפות עם חברה אמריקנית לפיתוח אוטומציה בריבוי תרבויות רקמה - גידול בתאי גדילה עד שלב השתילה. נעשו ניסיונות לגדל תפוחי אדמה, קישואים, פלפלים וכן עצי נוי. לשם קידום הרעיון התמנה שלמה הררי (סער) למנהל מילודע, והחברה קמה בשם PB.Ind בשותפות שווה עם חברה אמריקאית American Can. גם קיבוץ בית העמק הינו חלק מהחברה ובשטחו הוקמו תאי גידול. במשך חמש שנים הושקעו במעבדה ובחברה ארבעה מיליון דולר על ידי השותפים ועוד 1.5 מיליון דולר מהמדען הראשי בישראל. בראשיתה התבססה החברה על מחקר ופיתוח, אולם כתוצאה מקשיים בשיווק והעדר רווחיות עלה רעיון למכור את השתילים שנוצרים, אולם במפעל התרבויות של ראש הנקרה, שחשו איום של מתחרה פוטנציאלי, הביעו התנגדות עזה. במשך כל שנות פעילותה ממשיכים הדיונים האם יש מקום למיזם כזה במסגרת מילואות, וההנהלה מאשרת כל פעם המשך הפעילות עוד בשישה חודשים. בסוף 1989 התקבלה החלטה על פירוק החברה ומכירתה, ומילודע חזרה לגודלה הטבעי עם כ-10 אנשים במעבדות הכימיה והמיקרוביולוגיה.

להקמת מילודע ולניהולה גויס דן רם (חניתה) שכתב בשעתו: "מילודע היא יחידה לעיסוק במחקר ובפיתוח שימושי הן לצרכי המפעלים הקיימים והן לפי יוזמה לראיית הנולד, לקדם את הצרכים ע"י מחקר מוקדם".

חזון מנהלי מילודע היה לצפות את העתיד ולפתח מוצרים לעתיד תעשיית המזון. במשך כל שנות פעילותה התקיים דיון מתמיד והתגלעו חילוקי דעות עקרוניים, האם לפעול רק בתחום עיסוק המפעלים או בשירותם או לחלופין, לעסוק ביוזמות נוספות הגובלות בחיזוי העתיד. במעבדה עבדו כ-10 אנשים, וקיבלו סיוע מקצועי מאנשי הטכניון. עשור לאחר הקמתה החלה חשיבה על שילוב הטכנולוגיה בתעשייה ומילודע, כמפעל לפיתוח, נדרש למצוא אפיקים חדשים: מדברי אושי, מנכ"ל מילואות דאז, באחת מישיבות ההנהלה בשנת 1983: "מילואות מעוניינת לתת תנופה מיוחדת למחקר ופיתוח כדי



המעוניינים לקבלת דרישות התפקיד ותנאים יפנו ל- dafna@milouot.co.il

למילובר
הנהדס/ת מפעל
משרה מלאה כניסה מיידית

דרושים
למילואות

מילועוף

מילועוף המשמל

מערכת סולארית שהותקנה על גגות מפעל 'מילועוף' מייצרת חשמל למפעלי מילואות

המעבר לשימוש באנרגיה הסולארית יביא לחיסכון של כחצי מיליון שקל בשנה לתשלובת מילואות.

לדברי און ברזילי מנכ"ל תשלובת מילואות, התקנת המערכת הסולארית היא פועל יוצא של מדיניות הנהלת החברה לעשות שימוש במערכות שמצמצמות ומפחיתות את הפגיעה באיכות הסביבה בכלל ובאיכות האוויר בפרט. בשנה הבאה מתוכננים עוד שני פרויקטים בתחום הסולארי, ובהדרגה יגדל השימוש באנרגיה ירוקה בתשלובת מילואות.

בראש צוות ניהול הפרויקט עמד שמואל שצברג, מהנדס החשמל הראשי של תשלובת מילואות.

מערכת סולארית שהותקנה על גגות מפעל מילועוף, בהשקעה כספית של כשבעה מיליון ₪, חברה השבוע לרשת החשמל. המערכת תספק חשמל למפעל מילועוף בפרט ולמפעלי תשלובת מילואות בכלל. הספק מותקן של מערכת סולארית כ- 630 קילוואט בשעה.

מילואות רושמת רווח כפול: שימוש באנרגיה ידידותית לסביבה וחיסכון כספי של כחצי מיליון ₪ בשנה. בשנה הבאה צפויים להתבצע שני פרויקטים נוספים בתחום הסולארי



אורחים במילואות

משלחת במילואות

אנשי ממשל ועסקים מסרביה - אורחי מילואות



משלחת מסרביה בביקור במילועוף. צילום: סול מרוז

במהלך הביקור סיירו חברי המשלחת במפעל מילועוף ושמעו הסברים על יתרונות האינטגרציה וכן במכון התערוכת מילובר.

בתום הביקור ביקשו אנשי המשלחת לבדוק אפשרויות ליצירת קשרים ישירים בתחומי החקלאות והמזון.

משלחת של אנשי כלכלה מסרביה מלווים באנשי עסקים מישראל הגיעה לביקור בתשלובת מילואות ובדקה אפשרויות לשיתופי פעולה בתחומי החקלאות והמזון.

המשלחת מנתה נציגים ממחוז וויבודינה (vojvodina) ובראשם שר החקלאות, היערות והמים של המחוז, שר המדע והפיתוח הטכנולוגי, נציגי הפקולטה לחקלאות, מנהל מכון הביו-סנס, ומנהלת החברה לפיתוח אזורי.

אנשי המשלחת נתקבלו ע"י רמי רז מזכ"ל מילואות וקיבלו סקירה והסברים על דרכי פעילותה של התשלובת, ותפישתה הקואופרטיבית שבה היצרנים הם הבעלים וכולם באחזקה שווה.

שימור מבנים

צילומים: איתן שפר



אז ב-1940

שימור מבנים

מתיחת פנים למבנה השמירה של מפעל נעמן פורצלן ההיסטורי

חטיבת הנדל"ן במילואות השלימה באחרונה את שיפוצו של המבנה ההיסטורי ששימש עם הקמתו כמשרד השומרים של מפעל נעמן פורצלן. המבנה המשופץ המשתרע על שטח של 25 מ"ר, כולל משרד, מטבחון, שירותים ומרפסת כניסה. המקום והשטח שנתחמו ישמשו שוכר העוסק בשינוע ובלוגיסטיקה. לדברי איתן שפר, מנהל פיתוח ושיווק הנדל"ן במילואות, החזר ההשקעה למבנה מוערך בתוך ארבע שנים. בשנת 1939 הונחה אבן הפינה להקמתו של מפעל "נעמן"



עכשיו 2015

אחד המפעלים הראשונים של המפעל ייצר כלי פורצלן לבתים פרטיים, למוסדות ולתעשיית התיירות. במהלך השנים עבר המפעל לבעלות של חברת "כור" ומאוחר יותר לידים פרטיות של יבואן. המפעל נסגר בשנת 1996.

מילואות רכשה את השטח לפיתוח מפעליה ובסוף שנת 2012 החליטה להיכנס לשיפוץ מסיבי של המתחם, שבו כרגע יש 15 עסקים.

מילואות בקהילה

מלגות ללומדי הקלאות

כמדי שנה ובמסגרת מעורבותה של מילואות בקהילת האזור, מחלקת מילואות 10 מלגות לסטודנטים לתואר ראשון ושני שהם חברי הקיבוצים או בנים שלהם, הלומדים את תחומי החקלאות, ההנדסה והלוגיסטיקה.



הזדרזו - מועד אחרון לקבלת בקשות - 15/8/15



מדשנים את החקלאים:

מפעל 'דשן הצפון' הוזיל את מחירי הדשנים לחקלאים ב-40%

המפעל בבעלות חמישה ארגונים כלכליים של קיבוצי הצפון יצר תחרות בענף הדשנים שנושלט במשך עשרות שנים ע"י כיל דשנים ודשן גת במחירים מדושנים ויקרים.

מפעל 'דשן הצפון', יצרן דשנים לחקלאות החל את פעילותו לפני כשנתיים הצליח בתוך פרק זמן זה להביא להורדה דרסטית של כ-40% במחירי הדשנים. המפעל, הממוקם באזור התעשייה הצפון מזרחי של בית שאן, הוקם ביוזמה ובבעלות משותפת ושווה (20% כ"א) של חמישה ארגונים כלכליים המאגדים את קיבוצי העמק והגליל: מילואות בגליל המערבי, משקי הגליל העליון, צמח - המפעלים האזוריים מעמק הירדן, המפעלים האזוריים בית שאן, ומשקי עמק יזרעאל.

לדברי גולן ארגמן (חבר קיבוץ חניתה) מנכ"ל חברת 'דשן הצפון' הרעיון להקמת המפעל נבע מתוך שיקול כלכלי של החקלאים צרכני הדשן, שהם גם בעלי הארגונים הכלכליים. המטרה להכנס כגורם ייצרני חדש לשוק אשר נשלט במשך עשרות שנים על ידי שני יצרנים בלבד, כיל ודשן גת, ולהביא לפתיחתו לתחרות, מתוך שאיפה להוזיל באופן משמעותי את מחיר הדשן לחקלאים.

ארגמן מגדיר את הדשנים כ"אוכל הגורמה של הצמח". 90% מהדשן מורכב משלושה מרכיבים: חנקן (המיובא מחוץ לארץ), זרחן (מיוצר במישור רותם) ואשלגן (מים המלח). "אנחנו תופרים לכל חקלאי 'חליפה' של מזון על פי הצרכים והדרישות ולפיהן קובעים את שיעור המרכיבים של כל אחד מהשלושה האלה", הוא אומר.



המפעל משווק כיום את תוצרתו לכ-400 לקוחות, רובם מאזור הצפון. מאז הוקמה החברה (אוגוסט 2012) מחיר הדשן לחקלאי ירד בשיעור שנע בין 30 ל-40 אחוז! היוזמה של תשלובת 'מילואות', שחברה אל ארבעה ארגונים כלכליים נוספים של קיבוצים באזור הצפון מאפשרת כיום לחקלאים ליהנות ממחיר מופחת.

לדברי ארגמן, הדשן הוא התשומה השלישית בגודלה מבחינה כספית אחרי כוח האדם והמים. "לירידה בשיעור של עשרות אחוזים בהוצאה על הדשן יש אפקט אדיר על ההוצאות של החקלאי. עד היום הבעלים החזירו יותר מ-50 מיליון ₪ על ההוצאות שלהם הודות להנחה על הדשנים. מאז הכניסה שלנו לשוק נהנים כל החקלאים בארץ ממחיר מוזל של כ-20%. מציין ארגמן.

גולן ארגמן, 38, אגרונום במקצועו ובעל תואר שני במנהל עסקים, שימש במשך שבע שנים כמנהל החקלאות בקיבוצו, חניתה. התחום שבו הוא עוסק כיום "מאתגר, מרתק ומדהים", כהגדרתו, בכך שהוא משלב תעשייה וחקלאות. ההיווכחות בתועלת הרבה שהביאה הקמת החברה שיצרה תחרות אמיתית בשוק לקיבוצים מהווה מקור לסיפוק. "אני רואה בתפקידי שליחות במגזר החקלאי, אשר סבל במשך שנים רבות מהעדר תחרות בשוק הדשנים". לפי הצפי של ארגמן, בתוך שלוש שנים תתפוס 'דשן הצפון' כ-30% משוק הדשנים לחקלאות ובקרוב תתחיל לייצא את תוצרתה לכל העולם, עם דגש על ארצות מתפתחות.

המפעל מייצר לפי תקני איכות ובטיחות בינלאומיים ומקומיים מחייבים ומחמירים. "המטרה שלנו היא לחסוך לחקלאים שימוש בדשנים על מנת להעצים את החקלאות בת הקיימא מתוך אחריות כלפי עצמנו וכלפי ילדינו לשמור את האדמה נקייה. אנחנו מאמינים בהתנהלות מקצועית. גם בעתיד לא נהיה מפעל עשיר. אנחנו לא חזירים. אבל החקלאים שלנו ייהנו מהנחה מקסימאלית במחיר. אני מאמין ומקווה שעם תחילת הייצוא יגדל גם הרווח שלנו".

בתשובה לשאלה, מה ייחשב בעיניו כהצלחה משיב ארגמן: "כשהחקלאים והבעלים יחייכו בסוף השנה. אין כל סיבה שחקלאים בישראל ישלמו פי שניים על דשן חקלאי מאשר בספרד ובאיטליה".



צילום: אור קורן

נדל"ן מניב

מבנה תעשייתי להשכרה יוקם על שטח של 2300 מ"ר בסמוך לכפר מסריק

ממשיכים בתנופת הנדל"ן המניב, מבנה תעשייתי שישתרע על שטח בנוי של כ-2,300 מ"ר יבנה במתחם מילואות מזרח בסמוך לכפר מסריק. בימים אלה שוקדת חטיבת הנדל"ן במילואות על תכנון וקבלת היתרי בנייה. על פי ההערכה, תחילת העבודות צפויה לקראת סוף השנה בחודש נובמבר. למבנה העתידי יש כבר שוכר מוסכם.

במקביל, מרחיבה מילואות את חדרי הקירור של מבנה "מילוקור" לצורך השכרתו לשוכרים קיימים המרחיבים את היקף פעילותם. עלות פרויקט ההרחבה נאמדת בכ-

1.5 מיליון ₪. בימים הקרובים אמורים להתחיל שיפוצים במתחם נעמן פורצלן של 1.000 מ"ר נוספים, שתקצובם כלול בתכנית ההשקעות של שנת 2015.

לדברי איתן שפר, מנהל פיתוח ושייווק הנדל"ן במילואות: "הפיתוח המואץ בתשתיות והסמיכות לכביש עוקף קריות ייצר ביקושים מצד חברות תעשיית יצרניות בכלל ויבואניות בפרט לפתוח מרכזים לוגיסטיים לשינוע סחורות מהגליל המערבי למרכז הארץ. אנחנו חשים את הגידול בביקוש ומשתדלים לתת לו מענה".

